

**ỦY BAN NHÂN DÂN HUYỆN HÓC MÔN  
TRƯỜNG THCS TÂN XUÂN**

.....

**HỒ SƠ  
RÀ SOÁT – ĐÁNH GIÁ – ĐIỀU CHỈNH**

-----

**KẾ HOẠCH CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN  
TRƯỜNG TRUNG HỌC CƠ SỞ TÂN XUÂN  
GIAI ĐOẠN 2021 – 2025.**

## BIÊN BẢN HỌP LIÊN TỊCH

**Đánh giá và bổ sung Kế hoạch Chiến lược phát triển giai đoạn 2021- 2025**

### I. Thời gian - Địa điểm

- Vào lúc 14h00, ngày 18 tháng 10 năm 2022
  - Địa điểm: Phòng Hội đồng Trường THCS Tân Xuân
- Thành phần tham dự:
1. Ông Bùi Ngọc Long - Hiệu trưởng
  2. Bà Nguyễn Đoàn Thiên Lý - Phó Hiệu trưởng
  3. Bà Lê Thanh Nguyệt - Phó Hiệu trưởng
  4. Bà Lê Thị Nhứt - Chủ tịch Công đoàn
  5. Ông Nguyễn Văn Phát - Tổng phụ trách.
  6. Bà Nguyễn Thị Lành - Thư ký Hội đồng.

### II. Nội dung:

Kiểm tra đánh giá và Kế hoạch chiến lược phát triển giai đoạn 2021 -2025 và bổ sung, điều chỉnh Kế hoạch lộ trình giai đoạn 2: 2022 - 2023

#### A. Đánh giá kết quả thực hiện năm học 2021 - 2022:

Thông nhất ý kiến 100%

#### B. Kế hoạch bổ sung, điều chỉnh chiến lược phát triển:

**Nội dung 1: Thực hiện kế hoạch giảng dạy, đổi mới phương pháp dạy học và kiểm tra đánh giá theo hướng phát triển năng lực học sinh:**

Người phụ trách thực hiện: Bà Lê Thanh Nguyệt, Phó Hiệu trưởng và các Ông/Bà tổ trưởng chuyên môn.

Biểu quyết: Thống nhất 100% các chỉ tiêu đăng ký về chất lượng giáo dục

năm học 2022 – 2023.

**- Nội dung 2: Nâng cao năng lực lãnh đạo, quản lý nhà trường, nâng cao chất lượng và phát triển đội ngũ:**

Người phụ trách thực hiện: Ông Bùi Ngọc Long, Hiệu trưởng.

Biểu quyết: Thống nhất ý kiến 100%

**- Nội dung 3: Xây dựng cơ sở vật chất, tăng cường trang thiết bị dạy học theo hướng đa dạng hóa và hiện đại hóa:**

Người phụ trách thực hiện: Bà Nguyễn Đoàn Thiên Lý, Phó Hiệu trưởng và Bà Nguyễn Thị Diệu, Kế toán.

Biểu quyết: Thống nhất ý kiến 100%

**- Nội dung 4: Nâng cao chất lượng quản lý toàn diện nhà trường bằng công nghệ thông tin:**

Người phụ trách thực hiện: Bà Lê Thanh Nguyệt, Phó Hiệu trưởng và Ông Nguyễn Tấn Đạt, Cán bộ Vi tính.

Biểu quyết: Thống nhất ý kiến 100%

**Nội dung 5: Thực hiện hiệu quả chính sách giáo dục, huy động nguồn lực tài chính, xã hội hóa giáo dục:**

Người phụ trách thực hiện: Ông Bùi Ngọc Long, Hiệu trưởng, Bà Lê Thị Như Chủ tịch Công đoàn.

Biểu quyết: Thống nhất ý kiến 100%

**- Nội dung 6: Tăng cường mối quan hệ giữa nhà trường - gia đình - xã hội, tăng cường giao lưu, hợp tác quốc tế:**

Người phụ trách thực hiện: Ông Bùi Ngọc Long, Hiệu trưởng và Ông Nguyễn Văn Phát, Tổng Phụ trách.

Biểu quyết: Thống nhất ý kiến 100%

**C. Biện pháp thực hiện chiến lược phát triển nhà trường**

**1. Thảo luận về lộ trình thực hiện điều chỉnh chiến lược**

Giai đoạn 1: Năm học 2022 - 2023:

Về chất lượng giáo dục: Nâng cao tỉ lệ học sinh lên lớp thẳng, từng bước nâng số hạng chuyên môn so với các trường THCS trong huyện; Nâng tỉ lệ học sinh tốt nghiệp THCS và tuyển sinh vào lớp 10 công lập.

Về cơ sở vật chất: Bổ sung vào chỉ tiêu xây dựng môi trường xanh thay mới hệ thống cây xanh, xây các bồn hoa, khung chắn xung quanh gốc cây to tạo thành các vị trí ngồi bóng mát cho học sinh trong sân trường. Xây lát sân trường bằng bê tông đảm bảo an toàn, sạch đẹp, chống ngập khi mưa lớn. Thực hiện việc nâng cấp nhà vệ sinh của giáo viên và học sinh vào cuối năm 2023.

- Giai đoạn 2: Từ năm học 2023 - 2024 trở đi:

Tham mưu cấp trên quy hoạch phát triển nhà trường; xây dựng thêm các phòng chức năng phục vụ xây dựng trường chuẩn; xây dựng thư viện tiên tiến; cải tạo cảnh quan trường lớp, sạch đẹp, an toàn.

Thực hiện việc rà soát đề án và kế hoạch phát triển giáo dục và đào tạo. Tạo chuyên biến nổi bật về cảnh quan trường lớp; xây dựng trường đạt kiểm định chất lượng mức 2, đạt chuẩn quốc gia mức độ 1 vào năm học 2024 - 2025. Tập trung nâng cao chất lượng giáo dục xứng đáng là trường có chất lượng cao trong huyện.

Biểu quyết: Thống nhất ý kiến 100%

## **2. Trách nhiệm thực hiện:**

Hiệu trưởng chịu trách nhiệm tổ chức triển khai thực hiện kế hoạch chiến lược; kiểm tra đánh giá kết quả từng cán bộ quản lý, giáo viên, nhân viên trong nhà trường.

Phó Hiệu trưởng theo nhiệm vụ được phân công, giúp Hiệu trưởng tổ chức triển khai từng phần việc cụ thể, đồng thời kiểm tra và đánh giá kết quả thực hiện kế hoạch, đề xuất những giải pháp để thực hiện đạt kết quả cao.

Tổ trưởng chuyên môn tổ chức thực hiện kế hoạch trong tổ và kiểm tra đánh giá việc thực hiện kế hoạch của các thành viên và tìm hiểu nguyên nhân, đề xuất các giải pháp thiết thực trong quá trình giảng dạy và công tác.

Đối với cá nhân cán bộ, giáo viên, nhân viên căn cứ kế hoạch chiến lược, kế hoạch năm học của nhà trường để xây dựng kế hoạch cá nhân theo từng năm học. Báo

cáo kết quả thực hiện kế hoạch theo từng học kỳ, năm học và đề ra các giải pháp để thực hiện kế hoạch.

Biểu quyết: Thống nhất ý kiến 100%

Biên bản được thông qua buổi họp Liên tịch và các thành viên không có ý kiến bổ sung.

Buổi họp kết thúc lúc 16h30 cùng ngày.

THƯ KÝ



Nguyễn Thị Lành

HIỆU TRƯỞNG



Bùi Ngọc Long

**NỘI DUNG**  
**BỔ SUNG, ĐIỀU CHỈNH**

**Kế hoạch chiến lược phát triển giai đoạn 2021 - 2025**

Lộ trình thực hiện giai đoạn 2: Từ năm học 2022– 2023.

(DỰ THẢO)

Thực hiện Kế hoạch chiến lược phát triển giai đoạn 2021 - 2025, rà soát và điều chỉnh kế hoạch lộ trình thực hiện giai đoạn 2: Từ năm học 2022 - 2023.

Trường Trung học cơ sở Tân Xuân tiến hành tự kiểm tra rà soát Kế hoạch Chiến lược phát triển 2021 - 2025, đánh giá kết quả đạt được và bổ sung, điều chỉnh Kế hoạch chiến lược phát triển giai đoạn 2021 - 2025 như sau:

**A. Đánh giá kết quả thực hiện năm học 2021 - 2022:**

**Nội dung 1: Thực hiện kế hoạch giảng dạy, đổi mới phương pháp dạy học và kiểm tra đánh giá theo hướng phát triển năng lực học sinh.**

- Phát triển đội ngũ:

Tình hình nhân sự của nhà trường vừa đủ về số lượng và đạt chuẩn về trình độ chuyên môn (100% giáo viên đạt chuẩn trong đó vượt chuẩn 55 giáo viên, tỷ lệ 87%); nhân viên đảm nhận các phòng chức năng, thư viện, thiết bị, y tế, công tác bảo vệ, phục vụ, số lượng biên chế đảm bảo cho công tác và hoạt động dạy và học.

Chất lượng giáo dục:

Trong năm học 2021 - 2022, nhà trường đạt được một số kết quả như sau:

	<b>Năm học 2021-2022</b>	<b>Mục tiêu đến 2022</b>	<b>Đánh giá</b>
Học lực: - Giỏi/Tốt	24,5%	30%	Chưa đạt
- Khá	34,7%	40%	Chưa đạt

- T/ bình/Đạt	30,3%	25%	Chưa đạt
- Yếu/Chưa đạt	9,4%	4,5%	Chưa đạt
- Kém	1,1%	0,5%	Chưa đạt
Học sinh lên lớp thẳng	89,5%	95%	Chưa đạt
Học sinh lớp 9 tốt nghiệp THCS	100%	100%	Đạt
Duy trì sĩ số	97,8%	98,5%	Chưa đạt
Hiệu suất đào tạo	82,8%	85%	Chưa đạt
Học sinh giỏi cấp huyện	82 HS	100 HS	Chưa đạt
Học sinh giỏi cấp Thành phố	5 HS	2 HS	Đạt
Danh hiệu thi đua	Tập thể Lao động Xuất sắc	Tập thể Lao động Xuất sắc	Đạt

Trường đã thực hiện việc nâng cao chất lượng và hiệu quả giáo dục toàn diện, đặc biệt là chất lượng giáo dục đạo đức và chất lượng học tập của học sinh, tỉ lệ thi tốt nghiệp tăng hơn so với các năm trước. Số học sinh giỏi cấp huyện tăng nhiều hơn so với các năm trước.

**Nội dung 2: Nâng cao năng lực lãnh đạo, quản lý nhà trường, nâng cao chất lượng và phát triển đội ngũ.**

Trường thực hiện việc đổi mới nội dung, phương thức đánh giá học sinh phù hợp với các phương pháp và kỹ thuật dạy học tích cực phát huy tính tích cực, chủ động, sáng tạo và rèn luyện phương pháp tự học của học sinh; tăng cường kỹ năng thực hành, vận dụng kiến thức, kỹ năng vào giải quyết các vấn đề thực tiễn; thực hiện các hoạt động học tập trải nghiệm trong các môn học.

**Nội dung 3: Xây dựng cơ sở vật chất, tăng cường trang thiết bị dạy học theo hướng đa dạng hóa và hiện đại hóa.**

Thực hiện mua sắm, sửa chữa phòng học, phòng chức năng đáp ứng yêu cầu

nâng cao chất lượng dạy học; sử dụng hiệu quả cơ sở vật chất, trang thiết bị và đặc biệt chuẩn bị tốt cho việc thực hiện chương trình giáo dục phổ thông mới.

Xây dựng cơ sở vật chất trang thiết bị giáo dục theo hướng chuẩn hoá, hiện đại hoá. Bảo quản và sử dụng hiệu quả, lâu dài. Cơ sở vật chất của trường được cải tạo khang trang, có tính sư phạm, mỹ thuật và thân thiện. Tu sửa và mua mới bàn ghế học sinh đạt chuẩn trang bị cho các phòng học.

**Nội dung 4: Nâng cao chất lượng quản lý toàn diện nhà trường bằng công nghệ thông tin.**

Nhà trường đã ứng dụng công nghệ thông tin trong dạy, học và quản lý giáo dục, sử dụng mạng internet, trang thông tin điện tử để thực hiện xã hội hóa trong triển khai các ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý và dạy học đúng quy định.

**Nội dung 5: Thực hiện hiệu quả chính sách giáo dục, huy động nguồn lực tài chính, xã hội hóa giáo dục.**

Sử dụng hiệu quả nguồn kinh phí ngân sách Nhà nước kết hợp với các nguồn huy động hợp pháp khác để tăng cường trang bị cơ sở vật chất, thiết bị dạy học của nhà trường; huy động được các nguồn lực của xã hội, cá nhân tham gia vào việc phát triển Nhà trường.

Thực hiện đầy đủ và kịp thời các chế độ chính sách ưu đãi đối với học sinh diện chính sách, học sinh khuyết tật, học sinh có hoàn cảnh khó khăn.

Xây dựng nhà trường văn hoá, thực hiện tốt quy chế dân chủ trong nhà trường. Chăm lo đời sống vật chất và tinh thần cho cán bộ quản lý, giáo viên, nhân viên trong nhà trường.

**Nội dung 6: Tăng cường mối quan hệ giữa nhà trường - gia đình - xã hội, tăng cường giao lưu, hợp tác quốc tế.**

Từ nguồn kinh phí của ngân sách: trang bị mới bàn ghế không đạt chuẩn, sửa chữa sân trường chống ngập nước khi mưa lớn.

Từ nguồn kinh phí của trường: sửa chữa nhỏ lớp học, phòng vệ sinh giáo viên và học sinh, chống thấm dột lầu B.

Đánh giá kết quả đạt được:

1. Ưu điểm:

Trường THCS Tân Xuân sau ba năm thực hiện Kế hoạch Chiến lược phát triển nhà trường, chất lượng và hiệu quả giáo dục toàn diện đã được nâng cao hơn một bước, đặc biệt là chất lượng giáo dục đạo đức và chất lượng văn hoá. Điều này cho thấy các hoạt động của nhà trường đã đảm bảo đi đúng hướng theo mục tiêu và chương trình hành động mà chiến lược đề ra.

2. Tồn tại, khuyết điểm:

Chất lượng của trường còn hạn chế ở một số môn học, đây là vấn đề cần khắc phục trong giai đoạn kế tiếp, hiệu suất đào tạo chưa cao. Tỷ lệ học sinh vào lớp 10 còn thấp hơn so với huyện.

Trường chưa có học sinh đạt giải trong các Hội khoa học kỹ thuật, chưa có đề tài nghiên cứu khoa học đạt giải cấp huyện; tỷ lệ học sinh giỏi Thành phố chưa cao so với các trường trong huyện,

Về cơ sở vật chất của nhà trường: nhà vệ sinh, sân trường vẫn chưa được khang trang, còn bị ngập khi mưa lớn không thoát nước.

**B. Kế hoạch bổ sung, điều chỉnh chiến lược phát triển:**

**Nội dung 1: Thực hiện kế hoạch giảng dạy, đổi mới phương pháp dạy học và kiểm tra đánh giá theo hướng phát triển năng lực học sinh.**

- Phát triển đội ngũ:

Tham mưu với cấp trên tuyển dụng giáo viên để bổ sung giáo viên, nhân viên của trường đảm bảo đủ về số lượng; có phẩm chất chính trị tốt, có năng lực chuyên môn khá giỏi, có phong cách sư phạm mẫu mực.

- Chất lượng giáo dục

Trong năm học 2022 - 2023, nhà trường đăng ký các chỉ tiêu:

Xếp loại	Tốt/Giỏi	Khá	Trung bình/Đạt	Yếu/Chưa đạt	Kém
Hạnh kiểm	83%	15%	2%	0	0

Học lực	25%	35%	35%	3%	1%
---------	-----	-----	-----	----	----

Học sinh lên lớp thẳng: 95 %

Học sinh lên lớp thẳng sau khi thi lại: 97,5 %

Học sinh lưu ban: 2, 5%

Đủ điều kiện tốt nghiệp cấp THCS: 100 %

Học sinh lớp 9 vào lớp 10 các trường PTTH: 60 %,

Tỷ lệ bỏ học: 1, 2 %

Hiệu suất đào tạo: 85 %.

**Nội dung 2: Nâng cao năng lực lãnh đạo, quản lý nhà trường, nâng cao chất lượng và phát triển đội ngũ.**

Thực hiện đổi mới nội dung, áp dụng phương pháp và kỹ thuật dạy học tích cực nhằm phát huy tính tích cực, chủ động, sáng tạo và rèn luyện phương pháp tự học của học sinh, kỹ năng thực hành, thực hiện các hoạt động học tập STEM trong các môn học chủ lực Toán, Khoa học tự nhiên, Công nghệ.

Thực hiện tốt công tác bồi dưỡng để nâng cao chuyên môn, nghiệp vụ và xây dựng đội ngũ cán bộ, giáo viên, nhân viên đủ về số lượng; có phẩm chất chính trị; có năng lực chuyên môn khá giỏi; có trình độ tin học, ngoại ngữ cơ bản, có phong cách sư phạm mẫu mực.

Người phụ trách: Bà Lê Thanh Nguyệt, Phó hiệu trưởng phụ trách chuyên môn và các Tổ trưởng chuyên môn.

**Nội dung 3: Xây dựng cơ sở vật chất, tăng cường trang thiết bị dạy học theo hướng đa dạng hóa và hiện đại hóa.**

Thực hiện việc mua sắm trang thiết bị dạy học, bổ sung sửa chữa các thiết bị hư hỏng. Đầu tư xây dựng cơ sở vật chất trang thiết bị giáo dục theo hướng chuẩn hoá, hiện đại hoá; sửa chữa phòng học, phòng chức năng đáp ứng yêu cầu nâng cao chất lượng dạy học. Cơ sở vật chất của trường tiếp tục được cải tạo khang trang, có tính sư phạm, mỹ thuật và thân thiện.

Người phụ trách: Bà Nguyễn Đoàn Thiên Lý - Phó hiệu trưởng phụ trách cơ sở

vật chất và trang thiết bị giáo dục; Bà Nguyễn Thị Diệu, Kế toán và Ông Nguyễn Bảo Đạt, Nhân viên phụ trách công tác thiết bị chủ động trong công việc mua sắm, bổ sung trang thiết bị dạy học.

**Nội dung 4: Nâng cao chất lượng quản lý toàn diện nhà trường bằng công nghệ thông tin.**

Nhà trường thực hiện việc ứng dụng công nghệ thông tin trong dạy, học và quản lý giáo dục, sử dụng mạng internet, trang thông tin điện tử để thực hiện công khai các mặt hoạt động của nhà trường, quản lý điểm và sổ liên lạc điện tử.

Trường thực hiện và hoàn chỉnh Website thông tin trên mạng với địa chỉ <http://thcstanxuan.hcm.edu.vn/> hoạt động thường xuyên hỗ trợ có hiệu quả cho công tác dạy học và quản lý của nhà trường.

Người phụ trách: Bà Lê Thanh Nguyệt, Phó Hiệu trưởng và Ông Ngô Tấn Đạt, Cán bộ vi tính thực hiện việc quản lý trang thông tin điện tử của nhà trường.

**Nội dung 5: Thực hiện hiệu quả chính sách giáo dục, huy động nguồn lực tài chính, xã hội hóa giáo dục.**

Sử dụng hiệu quả nguồn kinh phí ngân sách Nhà nước kết hợp với các nguồn huy động hợp pháp khác để tăng cường trang bị cơ sở vật chất, thiết bị dạy học của nhà trường trong những năm sắp tới.

Xây dựng nhà trường văn hoá, thực hiện tốt quy chế dân chủ trong nhà trường. Chăm lo tốt đời sống vật chất và tinh thần cho cán bộ quản lý, giáo viên, nhân viên trong nhà trường thực hiện theo Nghị quyết của nhà trường.

Người phụ trách: Ông Bùi Ngọc Long, Hiệu trưởng, và Bà Nguyễn Đoàn Thiên Lý, Chủ tịch Hội khuyến học của trường.

**Nội dung 6: Tăng cường mối quan hệ giữa nhà trường - gia đình - xã hội, tăng cường giao lưu, hợp tác quốc tế.**

Từ nguồn kinh phí của trường: thực hiện việc sửa chữa nhỏ lớp học, mua sắm các trang thiết bị phục vụ giảng dạy và học tập.

Người phụ trách: Bà Nguyễn Đoàn Thiên Lý, Phó Hiệu trưởng lập dự trù và lên

kế hoạch mua sắm, sửa chữa các thiết bị hư hỏng.

### **C. Biện pháp thực hiện chiến lược phát triển nhà trường**

#### **1. Phổ biến kế hoạch chiến lược:**

Kế hoạch chiến lược bổ sung phổ biến rộng rãi đến toàn thể cán bộ quản lý, giáo viên, nhân viên nhà trường, cơ quan chủ quản, Cha mẹ học sinh, học sinh và các tổ chức cá nhân quan tâm đến nhà trường.

Hiệu trưởng là bộ phận chịu trách nhiệm điều phối quá trình triển khai kế hoạch chiến lược và thực hiện việc điều chỉnh kế hoạch chiến lược sau từng giai đoạn sát với tình hình thực tế của nhà trường.

#### **2. Lộ trình thực hiện điều chỉnh chiến lược**

Giai đoạn 1: Năm học 2022 - 2023:

Điều chỉnh kế hoạch chiến lược của nhà trường bổ sung vào chỉ tiêu xây dựng môi trường xanh thay mới hệ thống cây xanh, xây các bồn hoa, khung chắn xung quanh gốc cây to tạo thành các vị trí ngồi bóng mát cho học sinh trong sân trường. Xây lát sân trường bằng bê tông đảm bảo an toàn, sạch đẹp, chống ngập khi mưa lớn. Thực hiện việc nâng cấp nhà vệ sinh của giáo viên và học sinh vào cuối năm 2018.

Về chất lượng cần thực hiện các nội dung như sau: Nâng cao tỉ lệ học sinh lên lớp thẳng, từng bước nâng số hạng chuyên môn so với các trường THCS trong huyện; nâng tỉ lệ tốt nghiệp THCS và tuyển sinh vào lớp 10 công lập.

Giai đoạn 2: Từ năm học 2023 - 2024 trở đi:

Tham mưu cấp trên quy hoạch phát triển nhà trường; xây dựng thêm các phòng chức năng phục vụ xây dựng trường chuẩn; xây dựng thư viện tiên tiến; cải tạo cảnh quan trường lớp, sạch đẹp, an toàn.

Thực hiện việc rà soát đề án và kế hoạch phát triển giáo dục và đào tạo. Tạo chuyển biến nổi bật về cảnh quan trường lớp; thực hiện tái kiểm định chất lượng giáo dục mức 1 vào năm học 2024 - 2025. Tập trung nâng cao chất lượng giáo dục xứng đáng là trường có chất lượng cao trong huyện.

### 3. Trách nhiệm thực hiện:

Hiệu trưởng chịu trách nhiệm tổ chức triển khai thực hiện kế hoạch chiến lược tới từng cán bộ quản lý, giáo viên, nhân viên trong nhà trường.

Phó hiệu trưởng theo nhiệm vụ được phân công, giúp hiệu trưởng tổ chức triển khai từng phần việc cụ thể, đồng thời kiểm tra và đánh giá kết quả thực hiện kế hoạch, đề xuất những giải pháp để thực hiện đạt kết quả cao.

Tổ trưởng chuyên môn tổ chức thực hiện kế hoạch trong tổ và kiểm tra, đánh giá việc thực hiện kế hoạch của các thành viên và tìm hiểu nguyên nhân, đề xuất các giải pháp thiết thực trong quá trình giảng dạy và công tác.

Đối với cá nhân cán bộ, giáo viên, nhân viên căn cứ kế hoạch chiến lược, kế hoạch năm học của nhà trường để xây dựng kế hoạch cá nhân theo từng năm học. Báo cáo kết quả thực hiện kế hoạch theo từng học kỳ, năm học và đề ra các giải pháp để thực hiện kế hoạch.

Ngày 1 tháng 10 năm 2022



**HIỆU TRƯỞNG**

**Bùi Ngọc Long**

## BIÊN BẢN HỌP HỘI ĐỒNG

### Đánh giá và bổ sung Kế hoạch Chiến lược phát triển giai đoạn 2021 - 2025

#### I. Thời gian - Địa điểm

- Vào lúc 13h00, ngày 25 tháng 9 năm 2022
- Địa điểm: Phòng Hội đồng Trường THCS Tân Xuân
- Thành phần tham dự: Cán bộ quản lý và Hội đồng Sư phạm nhà trường.

#### II. Nội dung:

Kiểm tra đánh giá và Kế hoạch chiến lược phát triển giai đoạn 2021 -2025 và bổ sung, điều chỉnh kế hoạch lộ trình giai đoạn 2: 2022 - 2023.

**1. Bà Nguyễn Đoàn Thiên Lý, Phó Hiệu trưởng** thông qua nội dung chính buổi

- Đánh giá kết quả thực hiện năm học 2021- 2022
- Kế hoạch bổ sung, điều chỉnh chiến lược lộ trình giai đoạn 2: 2022 - 2023.
- Thảo luận đóng góp ý kiến, biểu quyết.

**2. Ông Bùi Ngọc Long**, thông qua nội dung dự thảo: Kế hoạch bổ sung, điều chỉnh chiến lược lộ trình giai đoạn 2: 2022 – 2023.

(Nội dung đính kèm).

**3. Bà Lê Thanh Nguyệt, Phó Hiệu trưởng** tổ chức thảo luận lấy ý kiến, kết quả như sau:

#### A. Đánh giá kết quả thực hiện năm học 2021 - 2022:

Thống nhất ý kiến 100%

#### B. Kế hoạch bổ sung, điều chỉnh chiến lược phát triển:

- Nội dung 1: Thực hiện kế hoạch giảng dạy, đổi mới phương pháp dạy học

**và kiểm tra đánh giá theo hướng phát triển năng lực học sinh:**

Người phụ trách thực hiện: Bà Lê Thanh Nguyệt, Phó Hiệu trưởng và các Ông/Bà tổ trưởng chuyên môn.

Biểu quyết: Thống nhất 100% các chỉ tiêu đăng ký về chất lượng giáo dục năm học 2017 – 2018.

**- Nội dung 2: Nâng cao năng lực lãnh đạo, quản lý nhà trường, nâng cao chất lượng và phát triển đội ngũ:**

Người phụ trách thực hiện: Ông Bùi Ngọc Long, Hiệu trưởng.

Biểu quyết: Thống nhất ý kiến 100%

**- Nội dung 3: Xây dựng cơ sở vật chất, tăng cường trang thiết bị dạy học theo hướng đa dạng hóa và hiện đại hóa:**

Người phụ trách thực hiện: Bà Nguyễn Đoàn Thiên Lý, Phó Hiệu trưởng và Bà Nguyễn Thị Diệu, Kế toán.

Biểu quyết: Thống nhất ý kiến 100%

**- Nội dung 4: Nâng cao chất lượng quản lý toàn diện nhà trường bằng công nghệ thông tin**

Người phụ trách thực hiện: Bà Lê Thanh Nguyệt, Phó Hiệu trưởng và Ông Ngô Tấn Đạt, Cán bộ Vi tính.

Biểu quyết: Thống nhất ý kiến 100%

**- Nội dung 5: Thực hiện hiệu quả chính sách giáo dục, huy động nguồn lực tài chính, xã hội hóa giáo dục:**

Người phụ trách thực hiện: Ông Bùi Ngọc Long, Hiệu trưởng, Bà Lê Thị Nhứt, Chủ tịch Công đoàn.

Biểu quyết: Thống nhất ý kiến 100%

**- Nội dung 6: Tăng cường mối quan hệ giữa nhà trường - gia đình - xã hội, tăng cường giao lưu, hợp tác quốc tế:**

Người phụ trách thực hiện: Ông Bùi Ngọc Long, Hiệu trưởng và Ông Nguyễn Văn Phát, Tổng Phụ trách.

Biểu quyết: Thống nhất ý kiến 100%

### **C. Biện pháp thực hiện chiến lược phát triển nhà trường**

#### **1. Thảo luận về lộ trình thực hiện điều chỉnh chiến lược**

Giai đoạn 1: Năm học 2021 - 2022:

Về chất lượng giáo dục: Nâng cao tỉ lệ học sinh lên lớp thẳng, từng bước nâng số hạng chuyên môn so với các trường THCS trong huyện; Nâng tỉ lệ học sinh tốt nghiệp THCS và tuyển sinh vào lớp 10 công lập.

Về cơ sở vật chất: Bổ sung vào chỉ tiêu xây dựng môi trường xanh thay mới hệ thống cây xanh, xây các bồn hoa, khung chắn xung quanh gốc cây to tạo thành các vị trí ngồi bóng mát cho học sinh trong sân trường. Xây lát sân trường bằng bê tông đảm bảo an toàn, sạch đẹp, chống ngập khi mưa lớn. Thực hiện việc nâng cấp nhà vệ sinh của giáo viên và học sinh vào cuối năm 2018.

Giai đoạn 2: Từ năm học 2022 – 2023 trở đi:

Tham mưu cấp trên quy hoạch phát triển nhà trường; xây dựng thêm các phòng chức năng phục vụ xây dựng trường chuẩn; xây dựng thư viện tiên tiến; cải tạo cảnh quan trường lớp, sạch đẹp, an toàn.

Thực hiện việc rà soát đề án và kế hoạch phát triển giáo dục và đào tạo. Tạo chuyển biến nổi bật về cảnh quan trường lớp; thực hiện tái kiểm định trường đạt kiểm định chất lượng mức 1 vào năm học 2024 - 2025. Tập trung nâng cao chất lượng giáo dục xứng đáng là trường có chất lượng cao trong huyện.

Biểu quyết: Thống nhất ý kiến 100%

#### **2. Trách nhiệm thực hiện:**

Hiệu trưởng chịu trách nhiệm tổ chức triển khai thực hiện kế hoạch chiến lược; kiểm tra đánh giá kết quả từng cán bộ quản lý, giáo viên, nhân viên trong nhà trường.

Phó Hiệu trưởng theo nhiệm vụ được phân công, giúp Hiệu trưởng tổ chức triển khai từng phần việc cụ thể, đồng thời kiểm tra và đánh giá kết quả thực hiện kế hoạch, đề xuất những giải pháp để thực hiện đạt kết quả cao.

Tổ trưởng chuyên môn tổ chức thực hiện kế hoạch trong tổ và kiểm tra đánh

giá việc thực hiện kế hoạch của các thành viên và tìm hiểu nguyên nhân, đề xuất các giải pháp thiết thực trong quá trình giảng dạy và công tác.

Đối với cá nhân cán bộ, giáo viên, nhân viên căn cứ kế hoạch chiến lược, kế hoạch năm học của nhà trường để xây dựng kế hoạch cá nhân theo từng năm học. Báo cáo kết quả thực hiện kế hoạch theo từng học kỳ, năm học và đề ra các giải pháp để thực hiện kế hoạch.

Biểu quyết: Thống nhất ý kiến 100%

Biên bản được thông qua buổi họp Hội đồng và không có ý kiến bổ sung.

Buổi họp kết thúc lúc 16h30 cùng ngày.

THƯ KÝ

  
Nguyễn Thị Lãnh

HIỆU TRƯỞNG



  
Nguyễn Thị Lãnh